



# Indicadores de Gestión

*Grupo Interno de Trabajo de Planeación  
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno*

*Junio 2024*



# CONTENIDO

01

Plan Nacional de  
Desarrollo 2022-  
2026

02

Plan Estratégico  
Institucional 2022-  
2026

03

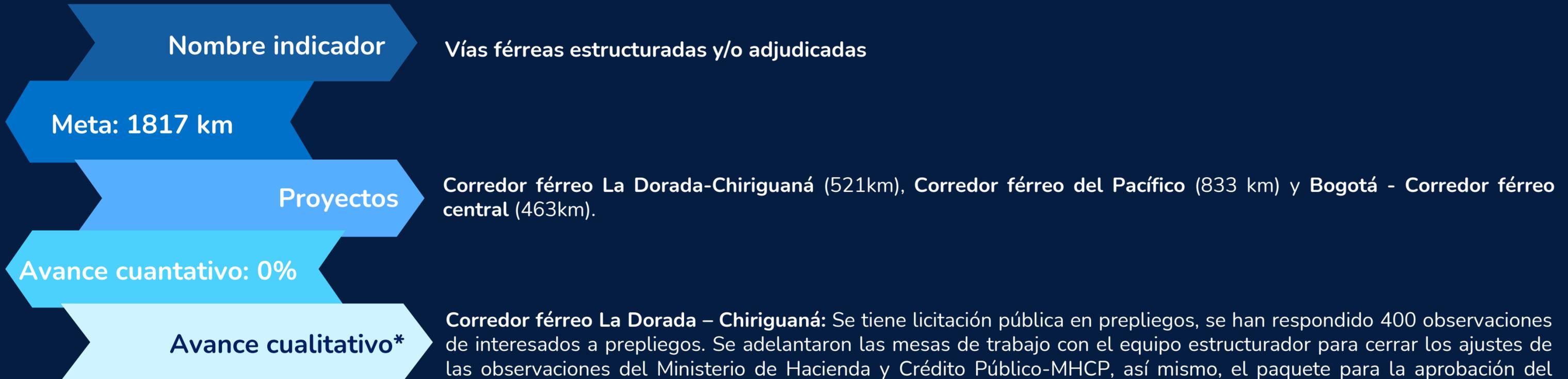
Plan de Acción 2024

04

Conclusiones



# 01 . Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026



\*Información avance con corte al mes de junio de 2024, fuente SINERGIA

**Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná:** Se tiene licitación pública en prepliegos, se han respondido 400 observaciones de interesados a prepliegos. Se adelantaron las mesas de trabajo con el equipo estructurador para cerrar los ajustes de las observaciones del Ministerio de Hacienda y Crédito Público-MHCP, así mismo, el paquete para la aprobación del análisis de riesgos por parte del Ministerio de Transporte-MT, se adelantó resolución de tarifas y surcos del proyecto y socializo ante el Ministerio de Transporte.

**Corredor férreo Buenaventura – Conexión Férreo Central (Pacífico):** Se cerraron las radicaciones escalonadas de los 15 tramos para la consulta de necesidad del Diagnóstico Ambiental de Alternativas (DAA) ante la Agencia Nacional de Licencias Ambientales - ANLA, incluyendo los últimos 5 tramos de mejoramiento que faltaban. Adicionalmente, se inició el desarrollo del DAA del tramo La Tebaida - Alvarado y se comenzó el proceso de socialización en campo requerido por la ANLA para este componente. Por último, se recibió el envío por parte de Financiera de Desarrollo Nacional FDN del entregable 6, estudios complementarios ajustados conforme a los resultados de la revisión de ANI a la primera versión.

**Corredor férreo Bogotá – Red Central:** Se definen los trabajos de campo para los estudios de demanda, acordando los puntos estratégicos en la línea de los corredores de análisis, con el fin de adelantar los aforos, encuestas Origen - Destino y preferencias declaradas.



# 02 . Plan Estratégico Institucional 2022-2026

Ejes  
transversales

A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados

B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

## Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.  
**Ponderación: 40%**



## Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.  
**Ponderación: 20%**



## Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.  
**Ponderación: 40%**



## % Avance total cuatrienio



# 03 . Plan de Acción 2024

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado al mes de corte

104,8%

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado para el 2024

49,2%

# 03 . Plan de Acción 2024

## Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Definir el esquema de gobernanza para la participación de la ANI en proyectos de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP	%	100	25	25%	VE
Incluir en las nuevas estructuraciones los lineamientos de infraestructura verde sostenible	%	100	84	84%	VE
Avanzar en la estructuración de los proyectos: Boquerón-El Tablón, El Estanquillo – Popayán, Villeta – Guaduas, Fontibón – Faca – Los Alpes, Sogamoso – Aguazul – Maní – El Yucao	%	100	80	80%	VE
Avanzar en la estructuración a nivel de factibilidad de los proyectos: Reactivación del corredor férreo entre Bogotá y sistema ferroviario central y Buenaventura y sistema ferroviario central.	%	100	84	84%	VE
Elaborar los documentos precontractuales para el proceso de selección del estructurador integral, así como adjudicar e iniciar el contrato de consultoría con su respectiva interventoría, para estructurar bajo esquema APP del proyecto fluvial río Meta	%	100	43	43%	VE

### Convenciones %



# 03 . Plan de Acción 2024

## Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyecto bajo esquema de asociación publico privado - IP Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla de San Andrés Isla y Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná.	Proyecto adjudicado	2	0	0%	VE -VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Kilómetros	124,22	74,75	60%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados	Kilómetros	87,62	78,28	89%	VEJ
Monitorear proyectos que inician etapa de operación y mantenimiento	Proyecto	1	2	100%	VEJ
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI	Intervenciones	6	3	50%	VGCON
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Documento	2	1	50%	VGCON
Formular la política de sostenibilidad de la ANI	Documento	1	0	0%	VPRE
Presentar informe de disponibilidad de la red férrea concesionada a cargo de la Agencia.	Documento	12	6	50%	VGCON

### Convenciones %



# 03 . Plan de Acción 2024

## Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Elaborar y hacer seguimiento al Plan de Implementación del MIPG	Plan de trabajo	100%	25	25%	VPRE
Realizar el estudio de levantamiento de cargas para el Rediseño Institucional	Documento	1	0	0%	VGCOR
Presentar el estudio técnico para el Rediseño Institucional ante el Ministerio de Transporte	Documento	1	0	0%	VGCOR
Revisar la propuesta de modelo operacional y estructura para el rediseño institucional	Documento	1	0	0%	VGCOR
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Número	8	3	37%	Equipo transversal Equidad de Género
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	15	29	100%	Equipo transversal Equidad de Género
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	35	42	100%	Equipo transversal Equidad de Género
Desarrollar plan de trabajo de comunicaciones	Plan de trabajo	100	50	50%	Comunicaciones
Fortalecer la plataforma tecnológica de la ANI.	Servicios	2	2	100%	VPRE
Elaborar protocolo de atención a población con enfoque diferencial y manejo de conflictos	%	100	0	0%	VPRE

### Convenciones %



# 04 . Conclusiones

---

Con corte al mes de junio de la vigencia 2024, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Se avanzó el convenio con la FDN con el fin de continuar con la etapa de estructuración del proyecto hospitalario del sector salud que se determine con base en los proyectos priorizados por parte del Ministerio de Salud y Protección Social – MSPS, así mismo se firmó un memorando de entendimiento con la Secretaría Distrital de Salud el 25 de junio, para aunar esfuerzos en la realización del proyecto APP Hospital Simón Bolívar.
- Se ha avanzado en la construcción de 74,75 km y en la rehabilitación de 78,28 km.
- Los proyectos Pamplona-Cúcuta y Pacífico 3 iniciaron su etapa de operación y mantenimiento.
- Se recibieron obras de modernización en los Aeropuertos El Dorado y Alfonso Bonilla Aragón.
- Se presentó informe de modernización de los puertos para el primer semestre del año 2024, en el cual se da cuenta de las inversiones realizadas por los concesionarios en los puertos a su cargo.
- Con relación al proyecto de Contribución Nacional de Valorización, se apoyó la presentación del primer proyecto de valorización denominado Cartagena -Barranquilla – Circunvalar de la Prosperidad, al Comité de Calificación y Priorización de Proyectos de Valorización del Sector Transporte, así como en la construcción de los documentos técnicos necesarios para continuar con el proceso de originación del proyecto de valorización y en la contratación de la herramienta tecnológica necesaria para la gestión del tributo y la contratación de avalúos enmarcados en la construcción del censo predial.

# Para tener en cuenta

---

- **La primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#) 





# ANI



**Elaboró:** Diana Carolina Largo – GIT de Planeación  
**Revisó:** Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación  
**Aprobó:** Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

