

	<b>SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</b>		<b>Código:</b> SEPG-F-027
	<b>PROCESO</b>	SISTEMA ESTRATÉGICO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN	<b>Versión:</b> 001
	<b>FORMATO</b>	ACTA DE REUNIÓN	<b>Fecha:</b> 03/12/2013

<b>Áreas:</b> Presidencia, Vicepresidencia de Estructuración		
<b>Reunión:</b> Cuarta Generación		
<b>Fecha:</b> 03/04/2014	<b>Hora:</b> 12:00 pm	<b>Lugar:</b> Sala Presidencia ANI
<b>TEMAS</b>		<b>ASISTENTES</b>
1. Cartagena Barranquilla		Presidente-ANI Vicepresidente de Estructuración Asesor presidencia ANI Presidente de Odebrecht Representantes de Odebrecht
<b>FACILITADOR:</b> Diana Cecilia Cardona		
<b>DESARROLLO DE LA REUNION</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Según los proponentes el Equity del 30% no es aceptable para los accionistas. Su impacto es negativo en la TIR. Sugieren reducirlo al 10% como capital social obligatorio en 3 años</li> <li>Descuentos por eventos eximentes de responsabilidad. Los proponentes dicen que los accionistas no aprueban esto porque no depende de la gestión del concesionario, sino de un tercero.</li> <li>Para los proponentes, el costo de la deuda es elevado porque requiere plazos de financiamiento muy largos (20 años, con periodo de gracia de 6 años)</li> <li>Finalmente solicitan reevaluar los valores del Capex y del Opex, porque según los proponentes son incompatibles con los valores de contrato de la ANI. Para esto sugieren dar más flexibilidad en los parámetros de diseño</li> </ol>		
<b>Fecha Próxima Reunión:</b> N/A		<b>Hora:</b> N/A